



*IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST  
Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro*

## **Audit Clinico prospettico in merito alla chirurgia del cancro del retto**

Data redazione: anno 2015

### **Referenti**

Dott. Giovanni Orengo

Prof. Domenico Palombo

Dott. ssa Silvia Reggiani

Dott. ssa Daniela Zoli

UO Gestione Rischio Clinico, Qualità, Accreditamento e URP, [rischio.clinico@hsanmartino.it](mailto:rischio.clinico@hsanmartino.it);  
[ufficio.qualita@hsanmartino.it](mailto:ufficio.qualita@hsanmartino.it)

Dipartimento Chirurgia Generale Specialistica ed Oncologica

### **Relazione**

Il cancro coloretale è la seconda causa di morte tra le malattie oncologiche. La sua incidenza è quattro volte più alta nei paesi sviluppati rispetto ai paesi in via di sviluppo. Nei paesi con una più alta prevalenza, circa il 6% della popolazione soffre di questa malattia nel corso della vita. La resezione chirurgica del tumore, da sola può curare circa il 40% dei casi, il trattamento adiuvante e neo adiuvante, in forma di chemioterapia e di chemio-radioterapia pre-chirurgica, migliora la sopravvivenza del 5-6%.

Per questi motivi, all'interno dell'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino IST, Istituto Naz. per la Ricerca sul Cancro, l'UO Gestione del Rischio Clinico, Qualità, Accreditamento e URP ha deciso di intraprendere un audit clinico sulla chirurgia del cancro del retto. Per audit clinico si intende un processo che consiste nel monitorare le procedure usate nella diagnosi, nella terapia e nell'assistenza e nel valutare l'effetto delle cure nei risultati e sulla qualità di vita del paziente.

Abbiamo scelto di includere nel nostro audit solo pazienti affetti da tumore del retto (e non del colon) perché la chirurgia del retto presenta maggiori complicanze e permette di valutare anche i risultati funzionali come per esempio la probabilità di mantenere una normale funzione intestinale ed un'adeguata continenza anale e la conservazione delle funzioni genitourinarie. Inoltre il rischio di recidiva loco-regionale è molto più alto rispetto al colon soprattutto per motivi anatomici. Per questi motivi è di primaria importanza per questa patologia una valutazione multidisciplinare per individuare l'approccio migliore per il singolo paziente.

Negli ultimi 20 anni molti studi hanno descritto la relazione esistente tra l'outcome dei pazienti ed il volume di lavoro realizzato dall'equipe chirurgica. Per molte malattie sia rare sia di gestione complessa, la concentrazione dell'assistenza in mano agli specialisti chirurghi permette l'accumulo di esperienza con conseguenti ovvi benefici per la qualità del trattamento, per la formazione, la ricerca e l'efficienza economica.

---

*Largo Rosanna Benzi, 10 16132 GENOVA*

[protocollo@pec.hsanmartino.it](mailto:protocollo@pec.hsanmartino.it) [rischio.clinico@hsanmartino.it](mailto:rischio.clinico@hsanmartino.it) [ufficio.qualita@hsanmartino.it](mailto:ufficio.qualita@hsanmartino.it) tel. 010 555 1/01056001

*IRCCS Certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 Certificato n. IT248888 BUREAU VERITAS*

*Certificate of Accreditation and Designation as Comprehensive Cancer Centre OECD Registered Number RPM N. 0473647634*



**IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST**  
**Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro**

Sebbene la qualità dell'assistenza ricevuta dal paziente sia determinata dall'esperienza e dalla competenza del chirurgo e di tutta l'equipe, è altrettanto importante determinare i fattori responsabili che permettano un'assistenza di alta qualità. Mentre può essere difficile individuare un intervento individuale mirato che porti ad outcomes migliori, sono state a lungo tempo dimostrate le differenze tra i vari operatori, il cui carico di lavoro potrebbe quindi agire come un importante determinante per la migliore performance.

Diversi articoli sottolineano l'importanza di una centralizzazione dei servizi per diversa patologia basata sull'assunto per cui gli specialisti e l'equipe chirurgica con alti volumi raggiungono migliori risultati

La chirurgia, all'interno dei Percorsi Diagnostico Terapeutico Assistenziali, gioca un ruolo essenziale e rappresenta per il cittadino utente l'elemento determinante nella sua scelta di affidarsi alle cure del nostro Istituto.

Partendo da questa oggettiva constatazione appare fondamentale rafforzare i contenuti chirurgici del PDTA Gastroenterico, nei suoi aspetti sostanziali, per potersi proporre alla cittadinanza con i necessari elementi di comunicazione volti a rappresentare le eccellenze che l'Istituto, in questo ambito, è in grado di proporre.

Per questo motivo si è pensato di istituire nell'IRCCS un centro di eccellenza per la chirurgia del cancro del colon retto che rispetti i seguenti criteri:

- Raggiungimento di standard di processo e di esito allineati ai migliori Centri Europei
- Condivisione multidisciplinare delle modalità di gestione delle fasi pre intra e post chirurgiche al fine di garantire modalità standardizzate ed omogenee della fase chirurgica del PDTA
- Monitoraggio continuo degli indicatori di processo e di esito
- Condivisione delle sale operatorie comprensive delle Tecnologie e delle Professionalità formate per la migliore gestione della fase intraoperatoria
- Garantire una formazione in grado di sviluppare le competenze tecnico-scientifiche specifiche necessarie per offrire prestazioni di qualità

Gli obiettivi del nostro audit sono stati la valutazione dell'iter diagnostico e terapeutico del paziente sottoposto a chirurgia per tumore del retto, la valutazione dei volumi di attività per ogni chirurgo e per ogni Unità Operativa e infine identificare punti di criticità.

---

Largo Rosanna Benzi, 10 16132 GENOVA

[protocollo@pec.hsanmartino.it](mailto:protocollo@pec.hsanmartino.it) [rischio.clinico@hsanmartino.it](mailto:rischio.clinico@hsanmartino.it) [ufficio.qualita@hsanmartino.it](mailto:ufficio.qualita@hsanmartino.it) tel. 010 555 1/01056001

IRCCS Certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 Certificato n. IT248888 BUREAU VERITAS

Certificate of Accreditation and Designation as Comprehensive Cancer Centre OECD Registered Number RPM N. 0473647634



**IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST**  
**Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro**

Gli indicatori scelti, alcuni di competenza delle strutture chirurgiche, altri dei singoli professionisti sono i seguenti:

AREA	N°	INDICATORE	RESPONSABILITÀ
EFFICIENZA DI SISTEMA	1	GIORNATE DI DEGENZA	Struttura chirurgica
	2	DEGENZA PREOPERATORIA	Struttura chirurgica
	3	DEGENZA POSTOPERATORIA	Struttura chirurgica
	4	ATTESA TERAPIA ADIUVANTE	Struttura oncologica
	5	FAST TRACK	Struttura chirurgica & Struttura di Anestesia
	6	SALA OPERATORIA	Struttura di Anestesia
	7	INTEGRITÀ EQUIPE	Struttura di Anestesia
	8	DISCUSSIONE GIP	Struttura chirurgica
	9	UO ADIUVANTE	Struttura oncologica
	10	STADIAZIONE TNM	Struttura chirurgica
TECNICA CHIRURGICA	11	DISTANZA RIMA ANALE – TIPO INTERVENTO	Primo operatore
	12	LAPAROSCOPIA	Primo operatore
	13	CLASSIFICAZIONE R	Primo operatore
	14	EFFETTUAZIONE NEOADIUVANTE	Struttura chirurgica
	15	COMPLICANZE	Struttura chirurgica
	16	N° LINFONODI	Primo operatore
	17	MARGINI INDENNI	Primo operatore
	18	INTEGRITÀ MESORETTO	Primo operatore
	19	TEMPO DI RICANALIZZAZIONE	Primo operatore
	20	CONFEZIONE STOMIA	Primo operatore
ESITO	21	DECESSO	Struttura chirurgica
	22	RECIDIVA LOCALE	Primo operatore
	23	CONTINENZA SFINTERICA	Primo operatore

Largo Rosanna Benzi, 10 16132 GENOVA

[protocollo@pec.hsanmartino.it](mailto:protocollo@pec.hsanmartino.it) [rischio.clinico@hsanmartino.it](mailto:rischio.clinico@hsanmartino.it) [ufficio.qualita@hsanmartino.it](mailto:ufficio.qualita@hsanmartino.it) tel. 010 555 1/01056001

IRCCS Certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 Certificato n. IT248888 BUREAU VERITAS

Certificate of Accreditation and Designation as Comprehensive Cancer Centre OECD Registered Number RPM N. 0473647634



**IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – IST  
Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro**

L' Audit Clinico è iniziato il 1 Marzo 2014 e si è concluso il 28 Febbraio 2015.

Sono stati operati 79 tumori del retto.

Le strutture chirurgiche intervenute sono state 6 e i casi sono stati così distribuiti: 41 la prima, 23 la seconda, 6 la terza e la quarta, 2 la quinta e 1 la sesta. I primi operatori sono stati in tutto 14, solo uno ha superato i 30 interventi durante l'anno e due i 10 interventi. Cinque chirurghi hanno operato un solo caso di cancro del retto.

Gli indicatori di tecnica chirurgica sono risultati ampiamente soddisfacenti e conformi agli standard.

Entro trenta giorni dall'intervento 2 pazienti sono deceduti (2,5%) e 7 (8,9%) sono stati sottoposti a un re-intervento.

Nel 73,4 % dei casi non è stata documentata la stadiazione TNM prechirurgica in cartella clinica e solo cinque dei 79 casi sono stati discussi al DMT ( Disease Management Team).

I dati emersi dall'audit dimostrano una buona performance tecnica complessiva ma suggeriscono la necessità di ottimizzare il percorso terapeutico e la presa in carico del paziente attraverso una migliore integrazione multidisciplinare.

**Nota conclusiva**

A conclusione dell'audit clinico sulla chirurgia oncologica del retto e sulla base delle risultanze dell'audit stesso, si è deciso di proporre un modello organizzativo anticipato nel progetto di miglioramento PM050 ["Attività Chirurgica Oncologica" riferita al DMT Gastro Enterico" (con tecnica PDCA)], incardinato su elementi quali la creazione di un Centro per la Chirurgia Colo Rettale interamente dedicata alla gestione chirurgica dei tumori Lower GI, all'organizzazione e gestione delle liste di attesa e lista chirurgica, all'affidamento e presa in carico medica, alla gestione domiciliare fast track attraverso rapporti con MMG durante le fasi pre e post ricovero. Questo modello organizzativo, anticipatorio di una organizzazione per livelli omogenei di intensità di cure, verrà sottoposto alla valutazione di tutti gli organi e organismi dell'istituto coinvolti nell'eventuale avvio della sperimentazione gestionale.

---

Largo Rosanna Benzi, 10 16132 GENOVA

[protocollo@pec.hsanmartino.it](mailto:protocollo@pec.hsanmartino.it) [rischio.clinico@hsanmartino.it](mailto:rischio.clinico@hsanmartino.it) [ufficio.qualita@hsanmartino.it](mailto:ufficio.qualita@hsanmartino.it) tel. 010 555 1/01056001

IRCCS Certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 Certificato n. IT248888 BUREAU VERITAS

Certificate of Accreditation and Designation as Comprehensive Cancer Centre OECD Registered Number RPM N. 0473647634